

# Visie op bestuur en toezicht Hef Wonen

3 februari 2026



## Aan onze (toekomstige) bewoners en alle Rotterdammers: besturen en toezicht houden bij Hef Wonen doen wij zo.

Bij Hef Wonen werken raad van bestuur (bestuur) en de raad van commissarissen (RvC) samen aan één doel: duurzaam woongeluk in Rotterdam. Dat betekent: goede woningen, sterke buurten en een toekomstbestendige organisatie die nabij is én keuzes durft te maken. We doen dat niet voor onszelf, maar voor u en voor de stad. Uw perspectief is ons kompas.

### Hoe doen we dat?

- Heldere rollen, één koers  
Het bestuur voert de plannen uit en zorgt voor een sterke organisatie. De RvC ziet erop toe dat dit gebeurt binnen de wettelijke kaders en in lijn met onze maatschappelijke opdracht: huizen en buurten waar u trots op bent.
- De juiste mensen op de juiste plek  
De RvC benoemt en ondersteunt bestuurders: onze belangrijkste taak. Goed leiderschap is de basis voor alles.
- Gesprek over wat ertoe doet  
We voeren samen het goede en verdiepende gesprek over besluiten én uitvoering. We kijken naar resultaten, risico's en de onderbouwing van keuzes – altijd in het belang van uw woongeluk en van de stad. Zo houden we koers richting ons gewaagde doel.<sup>1</sup>
- Keuzes met lef  
Soms vraagt de stad om oplossingen buiten de gebaande paden. We staan daarvoor open, maar we doen dat alleen als het goed onderbouwd is en in uw belang.
- Verantwoording naar buiten  
U krijgt van ons te horen wat we doen en waarom we dat doen. Zo weet u hoe wij samen werken aan uw woongeluk.
- Samen leren en verbeteren  
Bestuur en RvC blijven investeren in kennis, reflectie en samenwerking. Zo blijven we wendbaar en betrouwbaar.

### Kort gezegd

Het bestuur doet. De RvC versterkt, bewaakt, ondersteunt en is kritisch. Samen nemen we het *HEFt in handen* – voor goede woningen, sterke buurten en een toekomstbestendige organisatie die nabij is én keuzes durft te maken.<sup>2</sup>

---

<sup>1</sup> In 2033 vertellen al onze bewoners trots over hun huis en buurt.

<sup>2</sup> Deze visie is geen eindpunt, maar een levend document. Bestuur en RvC bespreken en actualiseren haar regelmatig.